

КОМИТЕТ ПО ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЕ И СПОРТУ АДМИНИСТРАЦИИ ГОРОДА ПЕРМИ

Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования

Спортивная школа «Киокушинкай» г. Перми

МБУ ДО СШ «Киокушинкай» г. Перми

СОГЛАСОВАНО:

Председатель комитета по
физической культуре и спорту
администрации города Перми



С.В. Сапегин

« 16 » января 2023 года

УТВЕРЖДЕНО:

приказом МБУ ДО СШ
«Киокушинкай» г. Перми
от 25 января 2023 г. № 11-ОД

Принято на заседании
Педагогического совета
от 09.01.2023 г., протокол № 1

ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ

Муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования

Спортивная школа «Киокушинкай» г. Перми

на 2023 - 2027 годы

Пермь, 2023

Оглавление

Паспорт программы развития	3
Описательный анализ состояния образовательного процесса	4
Риски невыполнения/ нарушения сроков выполнения программных мероприятий.....	8
Направление I. «Учебно-тренировочный процесс»	8
Направление II. «Спортивная ориентация и отбор»	11
Направление III. «Соревновательная деятельность»	12
Направление IV. «Методическое обеспечение».....	12
Направление V. «Тренеры-преподаватели»	13
Направление VI. «Медико-биологическое и антидопинговое обеспечение» ..	14
Направление VII. «Совершенствование материально-технических и финансовых условий спортивной подготовки»	15
Направление X «Совершенствование системы управления учреждением»	16

Паспорт программы развития
Муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования
Спортивная школа «Киокусинкай» г. Перми
на 2023 - 2027 годы

Срок реализации Программы	- 2023 - 2027 годы
Цель Программы	- Создание условий для обеспечения эффективного перехода с вида спорта «Киокусинкай» на вид спорта «Киокушин» путём совершенствования системы спортивной подготовки.
Направления Программы	- «Учебно-тренировочный процесс»; «Спортивная ориентация и отбор»; «Соревновательная деятельность»; «Тренер-преподаватель»; «Методическое обеспечение»; «Медико-биологическое и антидопинговое обеспечение» «Материально-технические и финансовые условия»; «Управление учреждением»
Целевые индикаторы и показатели Программы	- Обновление дополнительных образовательных программ спортивной подготовки; - Сохранность контингента обучающихся с первого года занятий до зачисления на этап УТ до 3-х лет; - Доля спортсменов, зачисленных на этапы совершенствования спортивного мастерства и высшего спортивного мастерства от объёма контингента учебно-тренировочного этапа - Количество детей, обучающихся по договорам об оказании платных услуг; - Количество медалей, завоеванных обучающимися на официальных соревнованиях; - Поступление выпускников школы в образовательные организации на основные профессиональные программы в области физической культуры и спорта; - Количество обучающихся (спортсменов), признанных нарушившими антидопинговые правила; - Количество обучающихся, выполнивших спортивные разряды/звания:

массовые разряды, «Кандидат в мастера спорта», «Мастер спорта», «Мастер спорта международного класса»

Ожидаемые результаты реализации Программы	- Внедрение и успешная реализация дополнительной образовательной программы спортивной подготовки по виду спорта «Киокушин»; - Достижение высоких результатов соревновательной деятельности; Высокая сохранность контингента; - повышение качества образования по дополнительным общеразвивающим программам в области физической культуры и спорта; Совершенствование внутренней системы оценки качества спортивной подготовки; - Повышение профессионального уровня тренерско-педагогического состава; Достижение нормативного уровня обеспеченности спортивным оборудованием и инвентарём
--	--

Описательный анализ состояния образовательного процесса

Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования Спортивная школа «Киокушинкай» г. Перми (далее – СШ, учреждение) является организацией дополнительного образования в области физической культуры и спорта с традициями подготовки спортсменов от начального уровня до уровня совершенствования спортивного мастерства, в т.ч. сборных команд Пермского края и РФ.

Спортивная подготовка осуществляется по следующим видам спорта: Киокусинкай и Чир спорт.

Развитие СШ на современном этапе характеризуется следующими показателями:

Среднегодовой контингент обучающихся составляет 1608 человек, в т.ч. обучалось на программах спортивной подготовки – 1278 чел., по договорам

оказания платных услуг – 330 чел. Статистика в 3-летнем разрезе представлена в таблице 1:

Таблица 1

Год	Муниципальное задание, чел		Платные услуги, чел	Всего
	Киокусинкай	Чир спорт		
2020	1260	81	271	1612
2021	1187	83	324	1594
2022	1143	80	395	1618
Среднее	1197	81	330	1608

Средние 3-х летние показатели соотношения контингента по этапам подготовки составляют: на этапе НП – 514 чел., УТ – 713 чел., ССМ – 51 чел. Количественная динамика занимающихся по этапам спортивной подготовки представлена в таблице 2.

Таблица 2

Год	НП		УТ		ССМ	
	Киокусинкай	Чир спорт	Киокусинкай	Чир спорт	Киокусинкай	Чир спорт
2020	561	39	653	35	46	7
2021	476	38	664	39	47	6
2022	407	21	689	59	47	0
Среднее	481	33	669	44	47	4

Согласно методике расчёта Мониторинга результативности Спортивных школ г. Перми* за прошедший 3-х летний период СШ показала следующие результаты на официальных спортивных соревнованиях различного уровня (количество призеров (1-3 места)). Среднее количество участников и призёров за период, а также % призёров от числа участников представлены в таблице 3. Средний процент призёров от числа участников составляет 48%

Таблица 3

Год	Муниципального уровня		Регионального уровня		Межрегионального уровня		Всероссийского уровня		Международного уровня	
	участников	в т.ч. призёры	участников	в т.ч. призёры	участников	в т.ч. призёры	участников	в т.ч. призёры	участников	в т.ч. призёры
2020	131	52	156	84	134	54	61	13	31	23
2021	148	87	244	106	77	38	49	28	63	32
2022	1247	496	452	260	31	0	197	114	0	0
Среднее	509	212/41%	284	150/52%	81	31/38%	102	52/51%	31	18/58%

* Учитывается только один лучший результат спортсмена на каждом уровне соревнований

Численность спортсменов, вошедших в составы сборных команд (чел) представлены в Таблице 4. Средний % членов СК Пермского края от числа обучающихся составляет 14,7%, членов СК Пермского края от числа членов СК РФ – 4%.

Таблица 4

Год	Количество обучающихся по программам спорт. подготовки	СК Пермского края	% членов СК Пермского края от числа обучающихся	СК России	% членов СК Пермского края от числа членов СК РФ
2020	1341	140	10%	10	7%
2021	1270	118	9%	13	11%
2022	1223	310	25%	0	0
Среднее	1278	189	14,7%	8	4%

Средняя численность спортсменов, имеющих спортивные разряды и звания составляло 22,5% от числа обучающихся:

Таблица 5

Год	Массовые	Первый	КМС	МС	МСМК, ЗМС
2020	221	13	34	11	2
2021	161	11	45	11	2
2022	309	7	31	1	2
Среднее	230	10	37	8	2

Школа традиционно является организатором следующих физкультурных и спортивных мероприятий: Первенства города Перми по различным дисциплинам и возрастам, Первенства СШ по ОФП и Киокусинкай, физкультурных праздников «Весёлые старты» для младших спортсменов и их родителей, традиционного спортивно-массового мероприятия «Посвящение в спортсмены»

Вместе с тем, в спортивной подготовке сохраняется ряд проблем, требующих своего решения. Анализ результатов выступлений спортсменов-каратистов в период с 2019 по 2022 год свидетельствует о нестабильности спортивных результатов.

В сложившейся ситуации коллективу СШ важно, с одной стороны – удерживать имеющиеся высокие позиции, с другой – обеспечивать достижение

новых результатов. Для этого необходимо постоянное совершенствование методики спортивной подготовки с учетом возрастных и индивидуальных особенностей юных спортсменов, а также тенденций развития Киокушин в России и за рубежом.

Развитие физических качеств, совершенствование спортивного мастерства должно обеспечиваться высоким уровнем проводимых занятий, использованием педагогически обоснованных средств и методов учебно-тренировочного процесса, повышением эффективности индивидуальной подготовки, правильной организацией спортивного режима (питания, отдыха и т.д.).

В первую очередь, требуется совершенствование содержания и методики спортивной подготовки на самых массовых этапах СШ: начальной подготовки и учебно-тренировочном для формирования качественного резерва спортсменов для высших этапов.

Анализ посещения учебно-тренировочных занятий и итогов квалификационных экзаменов на пояса свидетельствуют о необходимости усиления технической подготовки спортсменов, а именно биомеханике ударов и перемещений.

Если в дисциплинах «ката» и «ката-группа» воспитанники СШ входят в число лидеров Федерации Киокушин России, то подходы к спортивной подготовке по дисциплине «весовые категории» нуждаются в некотором пересмотре.

Следует обратить внимание на формирование волевых качеств обучающихся и развитие их мотивации к достижению высоких спортивных результатов, а также – продолжению занятий на этапах ССМ и ВСМ.

Корпоративной ценностью педагогического состава СШ должно стать освоение новых средств и методических приемов спортивной подготовки, постоянное стремление к развитию профессиональных компетенций.

Предстоит продолжить работу по укреплению учебно-материальной базы учреждения в соответствии с ФССП, в первую очередь по виду спорта «Киокушин».

Риски невыполнения/ нарушения сроков выполнения программных мероприятий

К основным рискам реализации Программы относятся:

- финансовые риски, связанные с возможным отсутствием необходимого финансового обеспечения мероприятий Программы;
- риск изменения в структуре доходов граждан и падения спроса на услуги в сфере физической культуры и спорта;
- административные риски, связанные с недостаточной эффективностью взаимодействия между исполнителями Программы.

Направление I. «Учебно-тренировочный процесс»

Выполнение Направления 1 обеспечивается путем реализации системы соответствующих мероприятий.

Мероприятие 1.1 «Организация спортивной подготовки по новому для учреждения виду спорта «Киокушин»

Будет введена и апробирована новая дополнительная образовательная программа спортивной подготовки виду спорта «Киокушин» (этапы НП, УТ, ССМ, ВСМ).

Мероприятие 1.2 «Корректировка годовых учебно-тренировочных планов»

В рамках мероприятия 1.2 предусматривается:

- дифференцированный подход к количеству часов в учебно-тренировочном плане по видам спорта «Киокушин» и «Киокусинкай» для разных групп одного этапа подготовки (в рамках границ ФССП).
- изменение соотношения видов спортивной подготовки и иных мероприятий в структуре учебно-тренировочного процесса на учебно-тренировочном этапе у каратистов (с учетом требований ФССП);

Мероприятие 1.3 «Внедрение современных средств и методов спортивной подготовки»

В рамках мероприятия 1.3 предусматривается:

- изучение и внедрение передовых практик подготовки спортсменов чир-спорта на этапе НП и УТ;
- совершенствование формирования базовых технико-тактических действий как основы арсенала каратистов 10-14 лет;
- внедрение новых приемов специальной физической подготовки спортсменов этапа ССМ и ВСМ;
- совершенствование распределения программного материала по периодам и этапам годового цикла при подготовке спортсменов дисциплины «весовые категории», занимающихся на учебно-тренировочном этапе;
- подбор и применение специальных упражнений, синхронизирующих процессы формирования технической и физической подготовленности;
- проработка и внедрение совершенствования системы психолого-педагогического обеспечения подготовки высококвалифицированных спортсменов в соревновательном периоде: обучение спортсменов самоконтролю предстартового состояния и формированию адекватной самооценки, навыкам психорегуляции, развитие способности воспринимать, организовывать и перерабатывать информацию в условиях дефицита времени.

Мероприятие 1.4 «Повышение вовлеченности законных представителей в процесс физического развития и воспитания детей»

В рамках данного мероприятия будет организована работа по повышению активности родителей в области физического развития и воспитания детей по тематическим направлениям:

- обеспечения участия родителей в подготовке ребенка к спортивным соревнованиям;
- соблюдение родителями рекомендаций тренеров-преподавателей по созданию в семье условий для физического развития и самостоятельной подготовки детей в избранном виде спорта.

Предусматривается расширение участия родителей в управлении учреждением посредством:

- внедрения механизма постоянного информирования родителей обучающихся о событиях и правилах жизни СШ и учета запросов родителей при разработке и реализации образовательных программ;
- проведение открытых занятий и мастер-классов для родителей;
- создание раздела на сайте учреждения в сети «Интернет» с регулярно обновляемыми материалами для родителей (законных представителей) обучающихся.

Мероприятие 1.5 «Развитие взаимодействия при реализации дополнительных образовательных программ спортивной подготовки с образовательными организациями высшего и среднего образования в сфере физической культуры и спорта, а также с физкультурно-спортивными организациями»

Планируется развитие взаимодействия при реализации дополнительных образовательных программ спортивной подготовки с образовательными организациями высшего и среднего образования в сфере физической культуры, и спорта, а также с физкультурно-спортивными организациями по направлениям:

- профориентации обучающихся на этапах УТ, Ссм и ВСМ с целью «выращивания» собственных преподавательских кадров;
- обмена опытом.

СШ продолжит тесное взаимодействие с ОФСОО Федерация Киокушин России, РФСОО Федерация Киокушин Пермского края, РФСОО Федерация Киокусинкай Пермского края, ГБУ ДО Пермского края "Спортивная школа Киокусинкай", филиал Российского союза Боевых искусств Пермского края.

Направление II. «Спортивная ориентация и отбор»

Мероприятие 2.1 «Увеличение конкурса при приеме на обучение по дополнительным образовательным программам спортивной подготовки»

Данное мероприятие предусматривает увеличение количества заявлений на поступление в учреждение (увеличение конкурса) с целью расширения возможностей для выбора наиболее перспективных детей и подростков.

Планируется проведение работы по более широкому информированию детей и родителей (законных представителей) о приеме на обучение по дополнительным образовательным программам спортивной подготовки на основе:

более полного использования возможностей для предоставления информации населению посредством сети «Интернет»;

активизации работы по проведению встреч с детьми и родителями (законными представителями) в филиалах СШ и близлежащих общеобразовательных учреждениях в течение учебного года;

повышения эффективности взаимодействия с руководством и работниками общеобразовательных учреждений, в том числе с классными руководителями, учителями физической культуры, по информированию детей и родителей (законных представителей) о дополнительных образовательных программах спортивной подготовки;

участия СШ в показательных мероприятиях на общегородских мероприятиях;

Мероприятие 2.2 Создание условий для отбора кандидатов в сборные команды (юношеские, молодежные, взрослые).

Разработка и внедрение рейтинга обучающихся по итогам выступления на официальных соревнованиях с целью повышения мотивации перспективных спортсменов к повышению уровня мастерства.

Направление III. «Соревновательная деятельность»

В рамках выполнения направления 3 предусматриваются следующие мероприятия.

Мероприятие 3.1 «Организация и проведение спортивных соревнований на базе учреждения»

В 2023-2027 гг. школа выступит организатором следующих спортивных и физкультурных мероприятий:

- Первенство г. Перми по Киокушин («ката», «ката-группа») - ежегодно
- Первенство г. Перми по Киокушин («весовые категории») - ежегодно
- Городские соревнования по Киокушин – по 3-4 мероприятия ежегодно
- Фестиваль Боевых искусств - ежегодно

Мероприятие 3.2 Создание условий для качественной подготовки спортивного резерва с целью стабильного вхождения воспитанников СШ в состав Сборной команды Пермского края.

Мероприятие станет итогом реализации Направления I «Учебно-тренировочный процесс»

Направление IV. «Методическое обеспечение»

Мероприятие 4.1 «Организация и проведение постоянно действующих семинаров тренеров-преподавателей»:

- «Методы и средства спортивной подготовки по Киокушин»,
- «Методы и средства спортивной подготовки по Киокусинкай»

Мероприятие 4.2 «Совершенствование контроля осуществления учебно-тренировочного процесса в рамках действующей внутришкольной системы контроля».

Планируется акцентировать фокус методического сопровождения учебно-тренировочного процесса в сторону молодых педагогов.

Направление V. «Тренеры-преподаватели»

Мероприятие 5.1 «Повышение профессионального уровня тренеров-преподавателей учреждения»

будет продолжено выполнение мероприятий по применению профессиональных стандартов в Учреждении, в том числе - «Тренер-преподаватель»;

будет обеспечено совершенствование профессиональных компетенций, необходимых для обеспечения функционирования внутренней системы оценки качества образования;

Тренеры-преподаватели пройдут повышение квалификации согласно плану повышения квалификации в ведущих профессиональных образовательных учреждениях Пермского края, а также – на учебно-методических сборах Федерации Киокушин России.

Будет продолжено внутришкольное непрерывное повышение квалификации в рамках методических семинаров и мастер-классов – еженедельно по четвергам.

Мероприятие 5.2 «Привлечение высококвалифицированных тренеров-преподавателей и прием на работу молодых специалистов»

В целях укрепления и пополнения педагогического состава предусматривается профориентация спортсменов, их обучение в профильных учебных заведениях высшего и среднего образования (в т.ч. по договорам целевого обучения) с целью дальнейшего привлечения на работу в учреждение в качестве молодых специалистов

Для закрепления молодых специалистов, обеспечения их профессионального роста и адаптации к конкретным условиям труда будет организовано наставничество (профессиональное сопровождение молодых специалистов наиболее опытными и квалифицированными работниками).

Мероприятие 5.3 «Совершенствование системы поощрения тренеров-преподавателей и других педагогических работников»

В рамках данного мероприятия будет продолжено внедрение системы

оплаты труда педагогических работников, связанной с выполнением показателей качества выполняемой работы.

Направление VI. «Медико-биологическое и антидопинговое обеспечение»

Мероприятие 6.1 Обеспечение ежегодного участия обучающихся всех этапов спортивной подготовки в программах обучения по антидопинговому обеспечению и семинарах по соответствующей тематике.

Данное мероприятие Программы рекомендовано Минспортом России, направлено на регулярное информирование обучающихся и других лиц об изменениях в антидопинговых правилах, профилактику нетерпимости к допингу и зависимостям, выработку психологической компетентности и пропаганду здорового образа жизни.

Таким образом, реализация антидопинговых мер, пропаганда здорового образа жизни обеспечивается не только силами работников учреждения путем доведения до заинтересованных лиц информации, но и силами иных субъектов физической культуры и спорта в Российской Федерации.

Мероприятие 6.2 Обеспечение знания обучающимися (спортсменами) своих прав и возможных действий в части медико-биологического и антидопингового обеспечения, для обучающихся этапов ССМ и ВСМ – знание практики работы национального спортивного арбитража.

Мероприятие направлено на формирование (изучение) правильного порядка действий обучающихся в ситуациях склонения к употреблению допинга, нарушению прав обучающихся, подачи жалоб в различные органы и инстанции, надлежащей защиты своих прав законными способами, действий в ситуациях, требующих оперативных решений от обучающихся.

Мероприятие 6.3 Регулярное и своевременное обеспечение углубленных медицинских обследований, обследований для допуска к спортивным соревнованиям

Данное мероприятие направлено на доведение информации до обучающихся и медицинских организаций о необходимости полного и

комплексного обследования обучающихся, о недопустимости ситуации, при которой обучающийся (спортсмен) не является на обследование или его часть, при этом медицинское обследование считается им полностью пройденным.

Направление VII. «Совершенствование материально-технических и финансовых условий спортивной подготовки»

В рамках направления будут реализованы следующие мероприятия:

Мероприятие 7.1 «Обновление оборудования и спортивного инвентаря, необходимых для осуществления спортивной подготовки по видам спорта»

Планируется приобретение следующего оборудования:

- Тренажеры (универсальные);
- Будо-маты (татами);
- Маты гимнастические;
- Боксерские лапы;
- Макивары;
- Лапы (большая, малая);
- Боксерские мешки;
- Скамейки гимнастические;
- Палки гимнастические;
- Оборудование для проведения мероприятий (столы, стулья,...);
- Стеллажи для хранения инвентаря

Обновление спортивного оборудования за время реализации Программы должно составить не менее 5 процентов.

Будут улучшены условия для содержания, своевременного обслуживания и ремонта спортивного оборудования и инвентаря.

Мероприятие 7.2 «Ремонт помещений учреждения»

В рамках мероприятия 7.2 планируется проведение ремонта следующих объектов спортивной инфраструктуры:

- Капитальный ремонт кровли здания;

- Текущий ремонт помещений здания (спортивные залы, кабинеты, раздевалки, душевые, туалеты) 1 раз/3 года.

Мероприятие 7.3 «Привлечение внебюджетных источников финансовых средств»

В ситуации напряжённости бюджета планируется совершенствование системы внебюджетных источников финансовых средств:

Учреждение нуждается в привлечении дополнительных финансовых средств. Одним из источников формирования имущества учреждения могут быть безвозмездные благотворительные пожертвования. Пожертвования носят исключительно добровольный характер. Вместе с тем обращение к родителям (законным представителям) и иным заинтересованным в развитии спорта лицам может частично помочь решить учреждению проблему финансирования, например, выездов на соревнования, проведения учебно-тренировочных сборов, расширения материально-технической базы. Законодательство в сферах «Образование» и «Физическая культура и спорт» не запрещает обращаться к представителям занимающихся с просьбой о пожертвовании и принимать их по договору в соответствии соответствующим локальным актом.

Так же планируется увеличение объёма оказываемых платных физкультурно-оздоровительных услуг.

Направление X. «Совершенствование системы управления учреждением»

В рамках направления будут реализованы следующие мероприятия:

Мероприятие 10.1 «Совершенствование системы управления учреждением»

Результатами реализации мероприятия 10.1 станут:

- повышение качества годового планирования деятельности учреждения;
- выполнение показателей Мониторинга результативности учреждения;
- поиск и работа с аутсорсинговыми организациями по различным направлениям (охрана труда, организация закупок, уборка помещений и др.);

- совершенствование деятельности по годовому планированию тренерами-преподавателями учебно-тренировочного процесса;
- совершенствование профессиональных компетенций работников учреждения, направленных на оптимизацию рабочих процессов;
- совершенствование локальных нормативных актов, регламентирующих образовательную деятельность учреждения;
- совершенствование внутриорганизационного контроля.

Мероприятие 10.2 «Мониторинг и оценка результатов выполнения программных мероприятий по развитию учреждения»

В целях координации деятельности участников Программы и контроля за ее выполнением определен порядок управления реализацией Программы:

- мероприятия Программы конкретизируются в плане работы учреждения на соответствующий учебный год с указанием ответственных исполнителей и сроков исполнения;
- контроль за реализацией Программы осуществляет директор учреждения и его заместители в рамках своей компетенции;
- поощрение участников Программы осуществляется путем применения мер морального и материального стимулирования за достижение промежуточных и итоговых результатов реализации Программы;
- мониторинг и оценка эффективности реализации Программы осуществляются на основе системы комплексных показателей «Мониторинга результативности деятельности муниципальных учреждений, подведомственных комитету по физической культуре и спорту администрации города Перми»;
- отчеты по реализации Программы не реже 1 раза в год рассматриваются на Педагогическом совете;

Программы размещается на официальном сайте учреждения в сети «Интернет».